

Geänderter Starttermin!
Beginn am 16.10.17

Führungskräftelehrgang Tirol

Auf den Ball spielen - nicht auf den Mann!



Konzeption und ©



TransaktionsAnalyse
Seminar | Vorarlberg

Nominiert für den Jungunternehmerpreis des Constantinus Award 2011

Wozu Führungskräfteentwicklung?

Führung war noch nie so herausfordernd wie jetzt. Zwischen Bedürfnissen von MitarbeiterInnen und EigentümerInnen, unterschiedlichen Generationen, traditionellen und modernen Märkten u.v.m. werden Führungskräfte weit über fachlichen Kompetenzen hinaus gefordert. In einem solchen Umfeld genügt Fachexpertise alleine nicht mehr. Vielmehr wird ausgeprägte Führungskompetenz künftig

- die Attraktivität als Arbeitgeber
- Markterfolge
- gesundes Arbeiten
- interkulturelle und interprofessionelle Weiterentwicklung
- Wege zur Qualitätssteigerung

bestimmen.

Der Führungskräftelehrgang "Auf den Ball spielen - nicht auf den Mann!" greift diese Anforderungen praxisnahe auf und bietet in vier Modulen, verständliche und unmittelbar umsetzbare Modelle und Übungsfelder. Basierend auf dem Modell der Transaktionsanalyse wird neben der Methodenkompetenz die Entwicklung der eigenen Führungspersönlichkeit gefördert und geschärft.

Ich freue mich sehr, dass ich mit **Helmut Bickel** den Entwickler dieses Lehrganges und einen höchst kompetenten und erfahrenen Experten in Transaktionsanalyse, Beratung und Organisationsentwicklung dafür gewinnen konnte, seinen Führungskräftelehrgang erstmals in Tirol anzubieten. Besonders freue ich mich über seine Einladung, den Lehrgang mit ihm gemeinsam zu halten.

Nehmen Sie den Ball auf und sichern Sie ihren Führungskräften eine lustvolle und bereichernde Kompetenzerweiterung und ihrem Unternehmen damit zufriedene und leistungsstarke MitarbeiterInnen.

Ihre

Nikoletta Zambelis


Curriculum

Termin	Modul	Inhalt
16. & 17.10.17	Die unmögliche Aufgabe "Führung"	<ul style="list-style-type: none"> • Was ist für mich "gute Führung"? • Was erwartet meine Organisation von mir? • Was ist meine Aufgabe als Führungskraft? Welchen Preis bezahle ich dafür? • Wie balanciere ich die Ansprüche an mich? Wie gehe ich persönlich mit den Erwartungen um? • Welchen Stil pflege ich? Vor- und Nachteile?
27. & 28.11.17	Autorität und Motivation	<ul style="list-style-type: none"> • Wie gestalte ich Arbeitsbeziehungen nach oben, unten und seitwärts in der Hierarchie? • Wie erhalte ich die Motivation meiner Mitarbeiter? • Wie erwerbe ich Autorität und Gefolgschaft (auch das Thema: vom Kollegen zum Chef) • Wie gestalte ich tragfähige Vereinbarungen? (Führen mit Zielvereinbarungen - MbO) • Wie führe ich in komplexen Situationen? (Matrix, Projekt...)
15. & 16.01.18	Konflikte ansprechen, klar und fair	<ul style="list-style-type: none"> • Wie löse ich Konflikte? • Woran erkenne ich Büro- und Machtspiele frühzeitig? • Wie spreche ich Probleme fair an?
19. & 20.02.18	Gruppe/Team steuern	<ul style="list-style-type: none"> • Wie entwickle ich mein Team / meine Gruppe? • Wie steuere ich die Gruppe / das Team in Veränderungsprozessen? (Umstrukturierungen, Veränderungen in der Gruppenzusammensetzung etc.) • Wie führe ich in komplexen Situationen? (Matrix, Projekt ...)

Der prozesshafte Aufbau lädt dazu ein, zwischen den Terminen neue Praxiserfahrungen zu sammeln und diese im Folgemodul zu reflektieren und weiter zu entwickeln. Der Lehrgang kann daher nur im gesamten absolviert werden.

Dieser Lehrgang richtet sich an

- Führungskräfte
- TeamleiterInnen
- ProjektleiterInnen
- Personalverantwortliche

Programm und Buchung

- Uhrzeiten:** jeweils 0900 - 1700 Uhr (inkl. Pausen)
- Ort:** Seminarhotel im Umkreis Innsbruck (Bekanntgabe im Juni 2017)
- Kosten:** € 3.520 zzgl. Mwst.
Die Kosten beinhalten sämtliche Kursunterlagen und allfällige Vorgespräche, Seminarräume, Pausenverpflegung und Mittagessen an jedem Seminartag.
Übernachtungen im Seminarhotel sind nicht erforderlich, können aber auf Wunsch organisiert werden. Die Kosten sind zusätzlich zu tragen.
- Anmeldung/Veranstalter:** Nikoletta Zambelis/blickwinkel
Systemische Perspektiven- und Organisationsentwicklung

[T] +43 676 4100509
[M] nikoletta.zambelis@derblickwinkel.at

Für die Anmeldung, bitte schriftlich um Angabe aller Teilnehmerdetails (per E-Mail oder Post). Sie erhalten im Anschluss eine Rechnung, durch deren Einzahlung Ihre Anmeldung wirksam wird. Weitere Unterlagen erhalten Sie wenige Tage vor dem Seminar.
- Rücktrittsregelung:** Der Seminarbeitrag ist nur rückerstattbar, wenn Sie für Ihren gebuchten Platz Ersatz-InteressentInnen anmelden.
- Förderungen:** Allfällige personenbezogenen Fördermöglichkeiten erfahren Sie auf www.ams.at/tirol/service-unternehmen/qualifizierung
- Zertifikat:** TeilnehmerInnen erhalten ein Zertifikat von TASeminar, nachdem alle vier Module absolviert worden sind.

Ihr Trainer-Team

Konzept und Inhalt



Helmut Jean-Pierre Bickel, MSc
Transaktionsanalytiker
Gründer und Geschäftsführer von
● Transaktionsanalytisches Seminar
Vorarlberg **TASeminar**
● Unternehmensberatung **TAConsult.**

Details zu Helmut J.-P. Bickel finden Sie unter www.TASeminar.at

Organisation



Nikoletta Zambelis, MAS
Geschäftsführerin und Beraterin von
blickwinkel
● Systemische Perspektiven und Organisationsentwicklung
● Training
● Unternehmensberatung

Details zu Nikoletta Zambelis finden Sie unter www.derblickwinkel.at